

Bilan consolidé

<i>Actif en millions d'euros</i>	30/06/2019	31/12/2018
Ecart d'acquisition	1 710,3	1 708,5
Immobilisations incorporelles	229,8	253,5
Immobilisations corporelles	123,1	144,7
Droits d'utilisation des biens pris en location	284,1	-
Titres de participation mis en équivalence	193,0	195,1
Autres actifs financiers non courants	48,2	38,9
Engagements retraites et assimilés	2,0	2,0
Impôts différés actifs	112,8	96,9
Actif non courant	2 703,3	2 439,6
Clients et comptes rattachés	1 161,1	1 091,0
Autres actifs courants	333,3	286,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	235,8	170,3
Actif courant	1 730,2	1 548,1
Actifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DE L'ACTIF	4 433,5	3 987,7

<i>Capitaux propres et passif en millions d'euros</i>	30/06/2019	31/12/2018
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	650,6	619,1
Résultat de l'exercice	60,9	125,1
Capitaux propres - part du Groupe	1 263,5	1 296,2
Intérêts ne conférant pas le contrôle	29,2	32,9
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 292,7	1 329,2
Emprunts et dettes financières - part non courante	265,0	338,3
Dettes sur biens pris en location - part non courante	216,6	-
Impôts différés passifs	15,0	17,3
Engagements retraites et assimilés	373,3	317,5
Provisions non courantes	54,6	59,9
Autres dettes non courantes	101,7	99,9
Passif non courant	1 026,2	832,9
Emprunts et dettes financières - part courante	595,1	452,9
Dettes sur biens pris en location - part courante	87,8	-
Provisions courantes	24,7	21,6
Fournisseurs et comptes rattachés	296,9	294,9
Autres dettes courantes	1 110,0	1 056,2
Passif courant	2 114,5	1 825,6
Passifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DU PASSIF	3 140,8	2 658,5
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	4 433,5	3 987,7

Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre 2019	1 ^{er} semestre 2018
Chiffre d'affaires	2 207,1	2 014,0
Charges de personnel	- 1 338,5	- 1 235,6
Achats et charges externes	- 625,1	- 606,2
Impôts et taxes	- 16,1	- 17,5
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	- 81,5	- 21,2
Autres produits et charges opérationnels courants	5,1	- 0,8
Résultat opérationnel d'activité	151,0	132,8
en % du CA	6,8 %	6,6 %
Charges liées aux stocks options et assimilés	- 4,3	- 22,1
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	- 13,6	- 11,6
Résultat opérationnel courant	133,1	99,2
en % du CA	6,0 %	4,9 %
Autres produits et charges opérationnels	- 17,8	- 19,1
Résultat opérationnel	115,3	80,0
en % du CA	5,2 %	4,0 %
Coût de l'endettement financier net	- 4,4	- 3,7
Autres produits et charges financiers	- 7,7	- 3,2
Charge d'impôt	- 34,4	- 34,9
Résultat net des entreprises associées	- 2,0	1,3
Résultat net des activités poursuivies	66,8	39,5
Résultat net des activités cédées	-	-
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	66,8	39,5
en % du CA	3,0 %	2,0 %
Intérêts ne conférant pas le contrôle	5,9	1,1
Résultat Net Part du Groupe	60,9	38,4
en % du CA	2,8 %	1,9 %
Résultats par action (<i>en euros</i>)	1^{er} semestre 2019	1^{er} semestre 2018
Résultat de base par action	3,01	1,90
Résultat dilué par action	3,00	1,90

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2019	1^{er} semestre 2018
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	66,8	39,5
Dotations nettes aux amortissements et provisions	101,2	36,3
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	- 2,6	- 0,7
Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés	3,7	18,1
Plus et moins-values de cession	- 1,9	0,1
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	2,0	- 1,3
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)	8,9	3,7
Charge d'impôt	34,4	34,9
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)	212,5	130,6
Impôt versé (B)	- 34,3	- 34,9
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)	- 112,2	- 169,4
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	66	- 73,8
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 20,6	- 25,7
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	0,1
Variation des droits d'utilisation des biens pris en location	- 24,7	-
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	- 0,2	- 1,5
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0,1	-
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	2,0	- 15,4
Encaissements / (Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	- 1,0	- 0,8
Intérêts financiers nets reçus	0,1	0,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	- 44,2	- 43,3
Rachats et reventes d'actions propres	- 3,4	- 18,3
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	- 2,3	-
Encaissements / (Décaissements) liés aux emprunts	95,9	109,0
Variation des dettes sur biens pris en location	- 22,1	-
Intérêts financiers nets versés (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)	- 4,7	0,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	- 11,7	- 11,2
Autres flux liés aux opérations de financement	- 0,1	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	51,6	79,7
Incidence des variations des cours des devises (G)	0,5	- 2,0
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)	73,9	- 39,3
Trésorerie d'ouverture	159,8	155,9
Trésorerie de clôture	233,7	116,7