

## Bilan consolidé

<i>Actif en milliers d'euros</i>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>31/12/2013</b>
Ecart d'acquisition	343 968	311 289	317 457
Immobilisations incorporelles	52 410	57 081	54 038
Immobilisations corporelles	53 265	42 731	49 159
Titres de participation mis en équivalence	117 504	114 820	118 784
Autres actifs financiers non courants	4 944	4 955	4 924
Impôts différés actifs	28 370	37 837	25 592
<b>Actif non courant</b>	<b>600 461</b>	<b>568 713</b>	<b>569 954</b>
Stocks et en-cours	141	263	205
Clients et comptes rattachés	461 185	450 710	442 413
Autres créances courantes	62 925	48 479	63 657
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 780	74 603	102 230
<b>Actif courant</b>	<b>567 031</b>	<b>574 055</b>	<b>608 505</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 167 492</b>	<b>1 142 768</b>	<b>1 178 459</b>

<i>Capitaux propres et passif en milliers d'euros</i>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>31/12/2013</b>
Capital	11 920	11 893	11 920
Réserves liées au capital	14 613	11 032	13 192
Réserves consolidées et autres réserves	313 001	259 575	261 389
Résultat de l'exercice	22 199	50 235	71 402
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>361 733</b>	<b>332 735</b>	<b>357 903</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>361 743</b>	<b>332 740</b>	<b>357 912</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	151 819	209 191	135 499
Impôts différés passifs	3 047	17 009	2 133
Provisions pour retraites et engagements assimilés	69 482	58 403	58 740
Provisions non courantes	12 008	11 874	12 384
Autres dettes non courantes	2 067	3 033	5 196
<b>Passif non courant</b>	<b>238 423</b>	<b>299 510</b>	<b>213 952</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	88 226	81 603	121 310
Fournisseurs et comptes rattachés	62 755	55 156	68 910
Autres dettes courantes	416 345	373 759	416 375
<b>Passif courant</b>	<b>567 326</b>	<b>510 518</b>	<b>606 595</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>805 749</b>	<b>810 028</b>	<b>820 547</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>1 167 492</b>	<b>1 142 768</b>	<b>1 178 459</b>

## Compte de résultat consolidé

	1er semestre 2014	1er semestre 2013	Exercice 2013
<i>en milliers d'euros</i>	Montant	Montant	Montant
Chiffre d'affaires	722 334	661 036	1 348 995
Charges de personnel	-498 778	-455 362	-911 911
Achats et charges externes	-160 578	-150 249	-306 294
Impôts et taxes	-6 979	-8 098	-17 625
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-10 267	-10 038	-21 263
Autres produits et charges opérationnels courants	6 503	4 058	17 022
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>52 235</b>	<b>41 347</b>	<b>108 924</b>
<i>en % du CA HT</i>	7,2%	6,2%	8,1%
Charges liées aux stocks options et assimilés	-1 415	-1 443	-2 973
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-2 448	-2 426	-4 855
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>48 372</b>	<b>37 478</b>	<b>101 096</b>
<i>en % du CA HT</i>	6,7%	5,7%	7,5%
Autres produits et charges opérationnels	-7 810	26 140	2 849
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>40 562</b>	<b>63 618</b>	<b>103 945</b>
<i>en % du CA HT</i>	5,6%	9,6%	7,7%
Coût de l'endettement financier net	-3 164	-2 449	-6 980
Autres produits et charges financiers	-1 372	15	-1 439
Charge d'impôt	-14 310	-13 378	-32 546
<b>Résultat net des entreprises associées</b>	<b>484</b>	<b>2 433</b>	<b>8 430</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>22 200</b>	<b>50 239</b>	<b>71 410</b>
Résultat net d'impôt des activités cédées	-	-	0
<b>RESULTAT NET</b>	<b>22 200</b>	<b>50 239</b>	<b>71 410</b>
<i>en % du CA HT</i>	3,1%	7,6%	5,3%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1	4	8
<b>Part du Groupe</b>	<b>22 199</b>	<b>50 235</b>	<b>71 402</b>

	1er semestre 2014	1er semestre 2013	Exercice 2013
<b>Résultats par action</b> <i>(en euros)</i>			
<b>Résultat de base par action</b>	<b>1,86</b>	<b>4,22</b>	<b>6,00</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>1,83</b>	<b>4,17</b>	<b>5,92</b>

**Tableau des flux de trésorerie consolidé**

<i>en milliers d'euros</i>	<b>1er semestre 2014</b>	<b>1er semestre 2013</b>	<b>Exercice 2013</b>
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>22 200</b>	<b>50 239</b>	<b>71 410</b>
Résultat net d'impôt des activités cédées	-	-	-
Dotations nettes aux amortissements et provisions	11 278	10 354	22 328
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-143	-787	567
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	1 415	1 401	2 973
Autres produits et charges calculés	1 139	-35 209	-36 240
Plus et moins-values de cession	6	504	1 481
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-484	-2 433	-8 431
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>35 411</b>	<b>24 069</b>	<b>54 088</b>
Coût de l'endettement financier net	3 164	2 449	6 980
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	14 310	13 378	32 547
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>52 885</b>	<b>39 896</b>	<b>93 615</b>
Impôt versé (B)	-13 478	-15 442	-36 767
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-49 454	-50 895	-1 673
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>-10 047</b>	<b>-26 441</b>	<b>55 175</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-6 390	-5 977	-17 110
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6	125	210
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-516	-931	-1 165
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	554	56	295
Incidence des variations de périmètre	-20 294	44 167	41 086
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2 107	1 851	1 851
Variations des prêts et avances consentis	-	-	-
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-24 533</b>	<b>39 291</b>	<b>25 167</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	99	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-	1 365
Rachats et reventes d'actions propres	-586	-306	8
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-20 219	-20 204
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	-19 391	63 743	-12 898
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-3 156	-2 408	-6 907
Autres flux liés aux opérations de financement	-3 111	-822	-2 361
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-26 244</b>	<b>40 087</b>	<b>-40 997</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	781	-561	-620
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités cédées (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G+H)</b>	<b>-60 043</b>	<b>52 376</b>	<b>38 725</b>
Trésorerie d'ouverture	41 185	2 460	2 460
Trésorerie des activités cédées	-	-	-
Trésorerie de clôture	-18 858	54 836	41 185