



## Etat de la situation financière

	<b>30/06/2010 avant application IFRS 5</b>
<b>ACTIF</b> ( <i>en milliers d'euros</i> )	
Écarts d'acquisition	381 925
Immobilisations incorporelles	26 806
Immobilisations corporelles	37 837
Actifs financiers	3 648
Impôts différés actifs	24 448
Autres actifs non courants	171
<b>Actif non courant</b>	<b>474 835</b>
Stocks et en-cours	467
Clients et comptes rattachés	371 138
Autres créances courantes	34 194
Trésorerie et équivalents de trésorerie	35 642
<b>Actif courant</b>	<b>441 441</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>916 276</b>
	<b>30/06/2010 avant application IFRS 5</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b> ( <i>en milliers d'euros</i> )	
Capital	47 010
Réserves liées au capital	54 806
Réserves consolidées	202 502
Résultat de l'exercice	19 822
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	- 8 670
Capitaux propres - part du Groupe	315 470
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>3</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>315 473</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	89 545
Impôts différés passifs	8 029
Provisions pour retraites et engagements assimilés	40 762
Provisions non courantes	1 886
Autres dettes non courantes	6 804
<b>Passif non courant</b>	<b>147 026</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	74 303
Fournisseurs et comptes rattachés	42 561
Autres dettes courantes	336 913
<b>Passif courant</b>	<b>453 777</b>
<b>Total du passif</b>	<b>600 803</b>
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>916 276</b>



## Compte de résultat consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>1er semestre 2010 avant application IFRS 5</b>	
	<b>Montant</b>	<b>%</b>
Chiffre d'affaires	569 024	100,0%
Achats consommés	-57 967	-10,2%
Charges de personnel	-393 061	-69,1%
Charges externes	-66 147	-11,6%
Impôts et taxes	-5 814	-1,0%
Dotations aux amortissements	-5 655	-1,0%
Dotations aux provisions et dépréciations	-2 339	-0,4%
Autres produits d'exploitation	4 831	0,8%
Autres charges d'exploitation	-630	-0,1%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>42 242</b>	<b>7,4%</b>
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-1 354	-0,2%
Autres produits opérationnels	-	-
Autres charges opérationnelles	-2 122	-0,4%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>38 766</b>	<b>6,8%</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	11	0,0%
Coût de l'endettement financier brut	-3 280	-0,6%
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-3 269</b>	<b>-0,6%</b>
Autres produits financiers	855	0,2%
Autres charges financières	-1 850	-0,3%
Charge d'impôt	-14 680	-2,6%
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>19 822</b>	<b>3,5%</b>
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>19 822</b>	<b>3,5%</b>
Part du Groupe	19 822	
Intérêts minoritaires	-	-



## Tableau de variation de l'endettement net

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>30/06/2010</b>
<b>Endettement net en début d'exercice (A)</b>	<b>137 449</b>
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>36 628</b>
Coût de l'endettement financier net	3 269
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	14 680
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>54 577</b>
Impôt versé	-5 341
Variation du besoin en fonds de roulement	-27 561
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>21 675</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-7 326
Intérêts financiers nets versés	-3 348
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>11 001</b>
Incidence des variations de périmètre	- 187
Investissements financiers	26
Dividendes	-
Augmentations de capital en numéraire	331
Participation des salariés	-3 025
Autres variations	-325
<b>Variation nette totale de l'exercice (B)</b>	<b>7 821</b>
Incidence des variations de taux de change	1 422
<b>Endettement net en fin d'exercice (A - B)</b>	<b>128 206</b>


**Tableau des flux de trésorerie consolidé**

	<b>1er semestre 2010 avant application IFRS 5</b>
<i>(en milliers d'euros)</i>	
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>19 822</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	8 702
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	23
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	180
Autres produits et charges calculés	8 155
Plus et moins-values de cession	- 254
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>36 628</b>
Coût de l'endettement financier net	3 269
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	14 680
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>54 577</b>
Impôt versé (B)	- 5 341
Variation du BFR lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	- 27 561
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A + B + C)</b>	<b>21 675</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 5 927
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	718
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	- 243
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	269
Incidence des variations de périmètre	- 187
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>- 5 370</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	331
Rachats et reventes d'actions propres	81
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	
• Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-
• Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-
Variation des emprunts	- 60 257
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	- 3 348
Autres flux liés aux opérations de financement	- 165
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>- 63 358</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	1 422
Flux net de trésorerie liés aux activités en cours de cession (H)	-
<b>Variation de trésorerie nette (D + E + F + G + H)</b>	<b>- 45 631</b>
Trésorerie d'ouverture	43 512
Trésorerie de clôture	- 2 119